

Congrès ACCD'OM

Philippe ROGIER Directeur du Crédit

8 novembre 2021  
Hôtel de Ville de  
Saint Denis



# Agenda

Ouverture - introduction

**\_01**

Séquence 1 : Quelle santé financière pour les collectivités ?  
Le Baromètre de la santé Financière des collectivités d'outremer

**\_02**

Séquence 2 : La finance responsable au profit des collectivités !  
Etude ACCDOM – INET - AFL



# Ouverture – Introduction Présentation AFL

---

# Qu'est ce que l'AFL ?

---

Votre banque 100% publique, créée par et pour les collectivités.

2013

Création par la mobilisation de 11 collectivités fondatrices

Bientôt 500 collectivités actionnaires

Retenue dans 80% des consultations

Des prêts jusque 40 ans

+ 5 milliards de crédits octroyés

Assurant à ses collectivités actionnaires :

Un appui en ingénierie financière sur demande et sur mesure, adapté à la diversité du monde local français.

**Autonomie**

Vis-à-vis du monde bancaire traditionnel.

Complémentaire au financement obligataire direct réservé à quelques grandes collectivités.

**Sécurisation**

De l'accès à la ressource financière pour les collectivités grâce au principe de diversification.

**Optimisation**

Du coût de financement des collectivités locales grâce à l'efficience du marché obligataire et au modèle opérationnel.



## Liste des membres AFL Outremer

---

### Réunion :

- TCO
- La Possession
- CA Sud
- ILEVA

### Collectivité Territoriale de Saint-Pierre-Miquelon

### Polynésie :

- Pays
- Pirae
- Bora-Bora



## Séquence 1 : Quelle santé financière pour les collectivités d'outremer?

---

# Qu'est-ce que le baromètre de la santé financière des collectivités ?

Une étude sur la santé financière des collectivités

## EN S'APPUYANT SUR LE MÉCANISME DE SCORING UTILISÉ PAR L'AFL



Les ratios financiers retenus sont calculés **en consolidant les données financières** publiées par la DGFIP **sur les budgets principaux et des budgets annexes** chaque année.

Qu'est-ce que la note AFL ?

Toutes les collectivités françaises disposent d'une « note AFL » entre 1 et 7. Cette note repose sur les trois critères suivants :



pondérée à 55%, résultant du taux de couverture du remboursement de la dette par l'épargne brute (30%) et du taux d'épargne brute (25%).

pondéré à 20%, résultant de la capacité de désendettement (10%) et du taux d'endettement (10%).

pondérées à 25%, résultant de la part des annuités de la dette dans les recettes de fonctionnement (5%), du taux d'épargne brute avec augmentation de 10% des ressources à pouvoir de taux (5%), de la capacité de désendettement avec réduction de 10% de la charge nette des investissements (10%) et du taux d'endettement après réduction de 10% de la charge nette des investissements (5%).

# Exemple de fiche-notation de l'AFL



## FICHE DE NOTATION

**Nom :**  
**Siren :**  
**Population (hab.) :** 105 184  
**Périmètre de notation :** 1BP + 4BA  
**Source :** Comptes de gestion  
**Millésime :** 2019

### NOTATION QUANTITATIVE CONSOLIDÉE

	Valeurs	Score
<b>Solvabilité</b>		
Épargne brute / Remboursement structurel du capital*	1,38	5,49
Épargne brute / Remboursement structurel du capital**	4,13	1,00
Taux d'épargne brute*	2,59%	7,00
Taux d'épargne brute**	4,68%	7,00
<b>Endettement</b>		
Capacité de désendettement (en années)*	25,58	7,00
Capacité de désendettement (en années)**	10,28	4,08
Taux d'endettement*	66,23%	2,81
Taux d'endettement**	48,11%	1,91
<b>Marges de manoeuvre budgétaires</b>		
Annuité de dette / Recettes réelles de fonctionnement*	2,81%	1,00
Taux d'épargne brute avec +10% des ressources à pouvoir de taux*	5,39 %	6,88
Capacité de désendettement avec +10% de charge nette des investissements**	9,90	3,97
Taux d'endettement avec +10% de la charge nette des investissements**	46,36%	1,82

\* : Dernière année

\*\* : Moyenne 5 ans

4,68

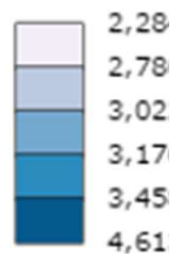
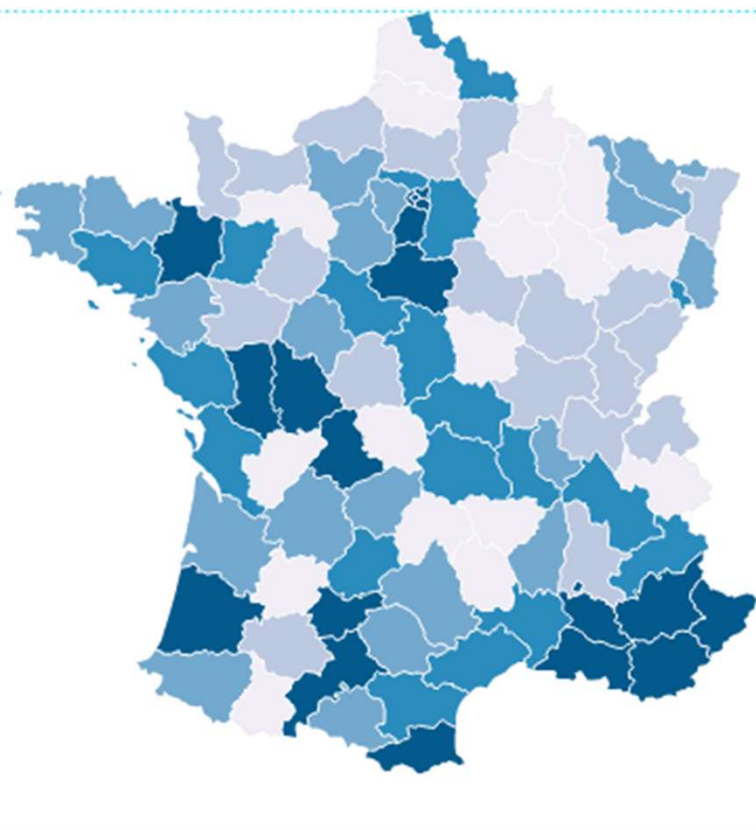
### AGREGATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

En K EUR	Valeurs 2019	Valeurs 2018	Valeurs 2017	Valeurs 2016	Valeurs 2015
Recettes réelles de fonctionnement (hors opérations exceptionnelles)	103 024	101 817	94 344	102 725	81 076
dont Ressources fiscales à pouvoir de taux	28 888	27 834	26 878	31 139	30 692
Dépenses réelles de fonctionnement (hors opérations exceptionnelles)	100 356	95 945	90 140	100 055	73 882
dont Frais financiers	963	1 031	724	550	456
Épargne brute	2 667	5 871	4 204	2 670	7 193
Remboursement structurel de la dette	1 936	1 132	862	850	690
Annuité de dette	2 899	2 163	1 586	1 401	1 146
Charge nette des investissements	13 115	17 599	23 634	22 884	7 307
Encours de dette au 31/12/n	68 236	62 114	50 647	32 147	19 202
Recettes d'emprunts (16)	8 057	12 000	19 362	16 094	5 954

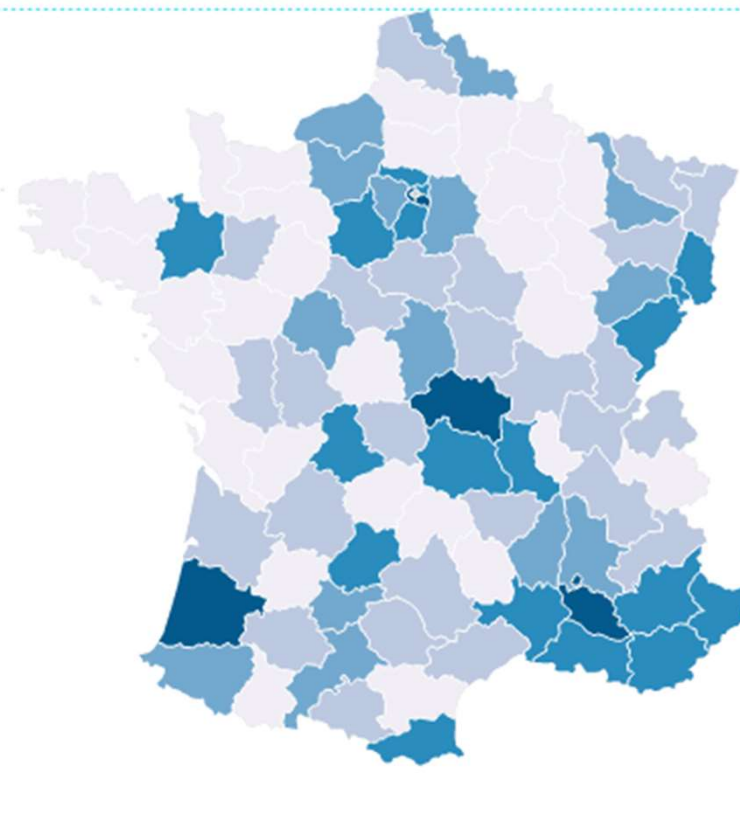
Le présent document, qui a été établi sur la base de données publiques et du dispositif de notation interne de l'Agence France Localis, est communiqué à titre d'information uniquement. Il ne saurait en aucun cas engager le Groupe Agence France Localis ou lui être opposable, que ce soit dans le cadre du processus d'adhésion à ce dernier ou d'octroi de crédit par l'Agence France Localis.

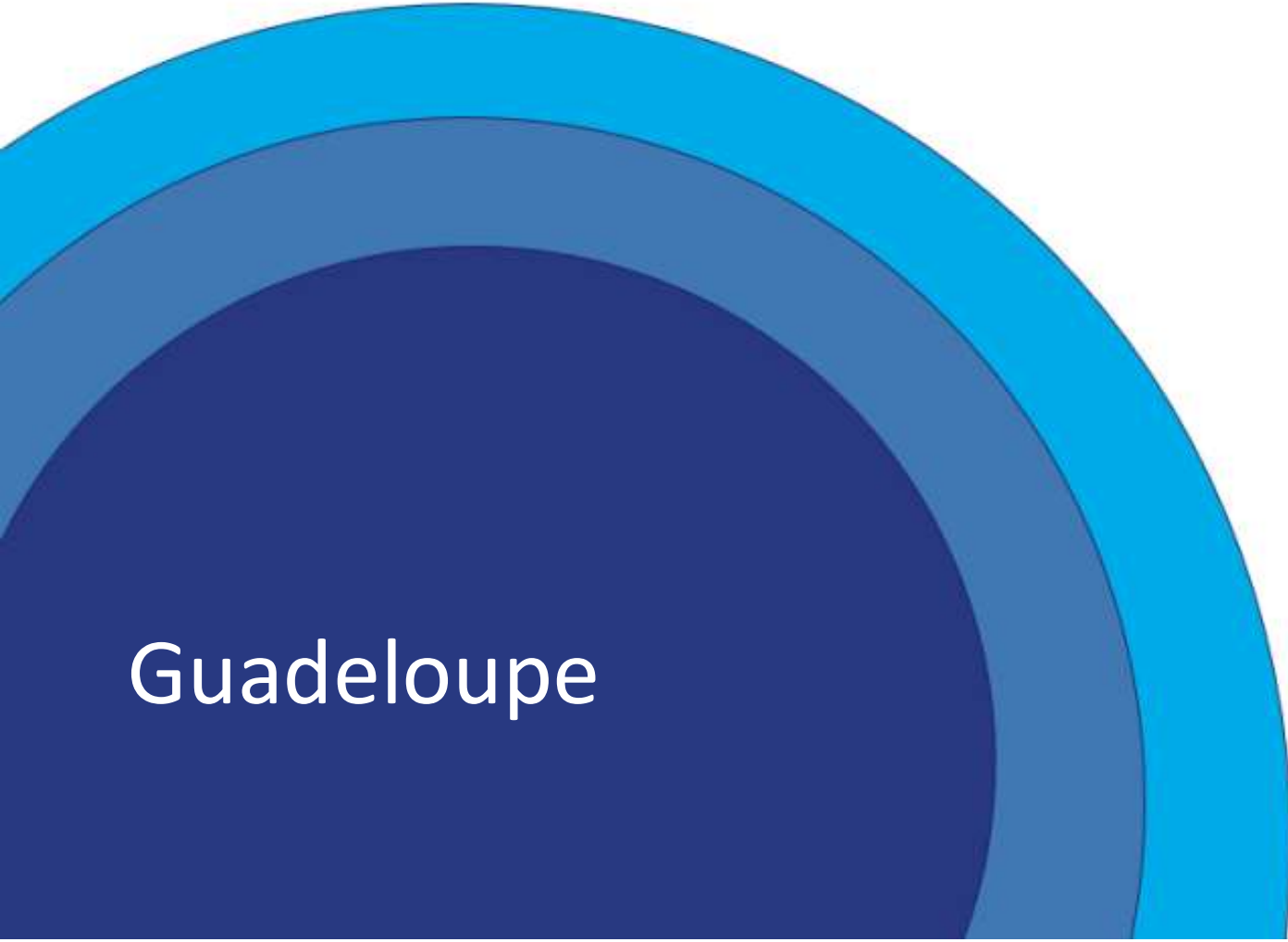
## Comparaison nationale : moyenne des notes financières des communes par département (2014-2020)

2014



2020





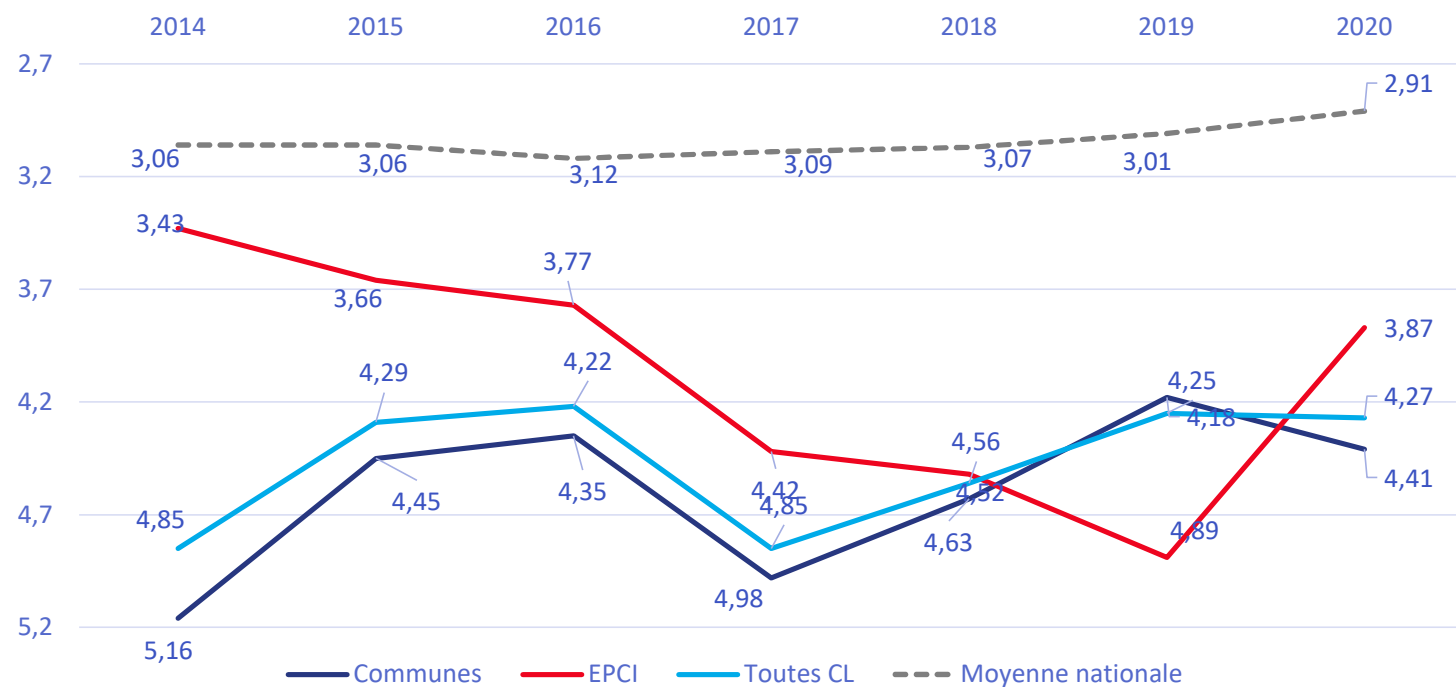
Baromètre de la santé  
financière des collectivités  
2021

Guadeloupe



# Moyenne des notes financières des collectivités par année

## GUADELOUPE



**4,27<sup>/7</sup>**  
C'est la note financière moyenne des collectivités de la Guadeloupe en 2020. (vs 2,91 pour la moyenne nationale)



**4,41<sup>/7</sup>**  
C'est la note financière moyenne des communes de la Guadeloupe en 2020.

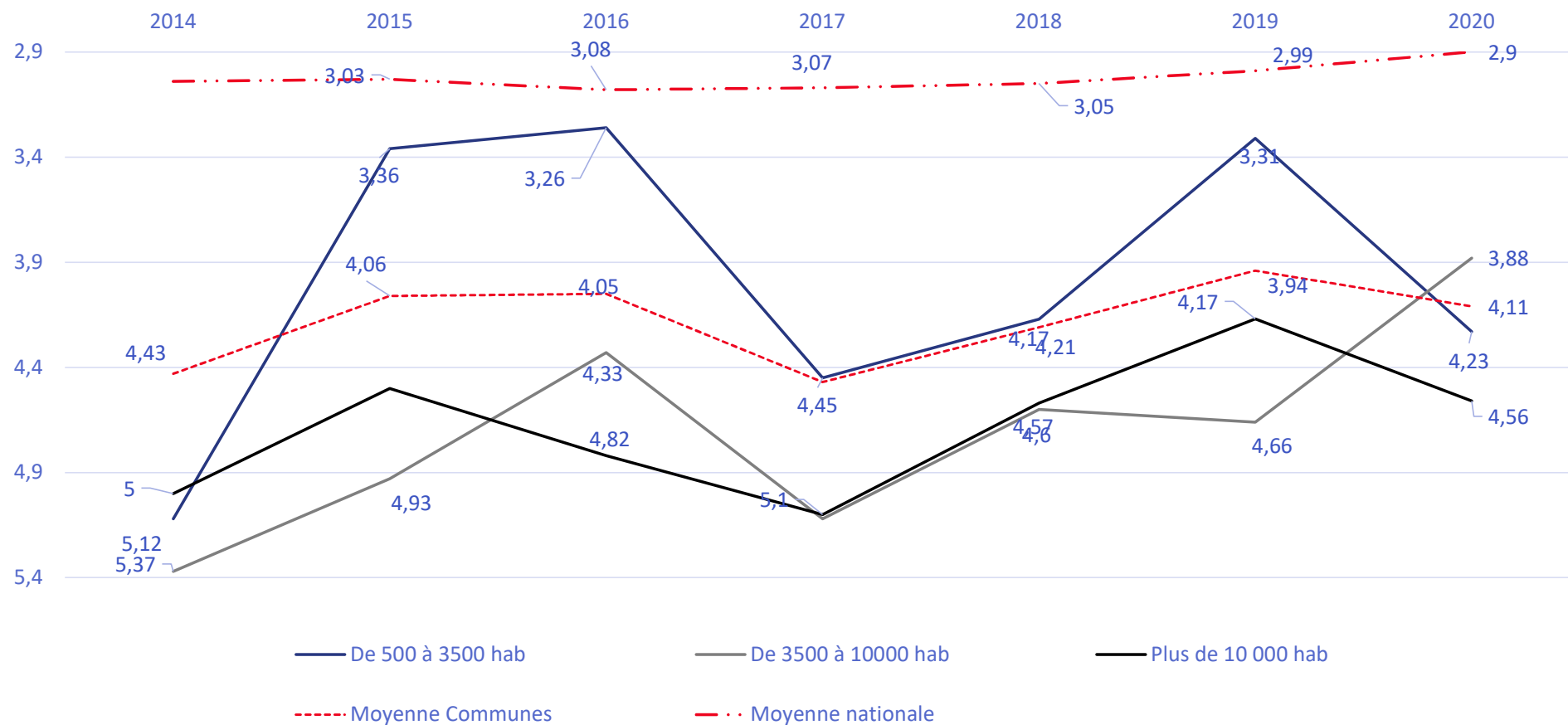


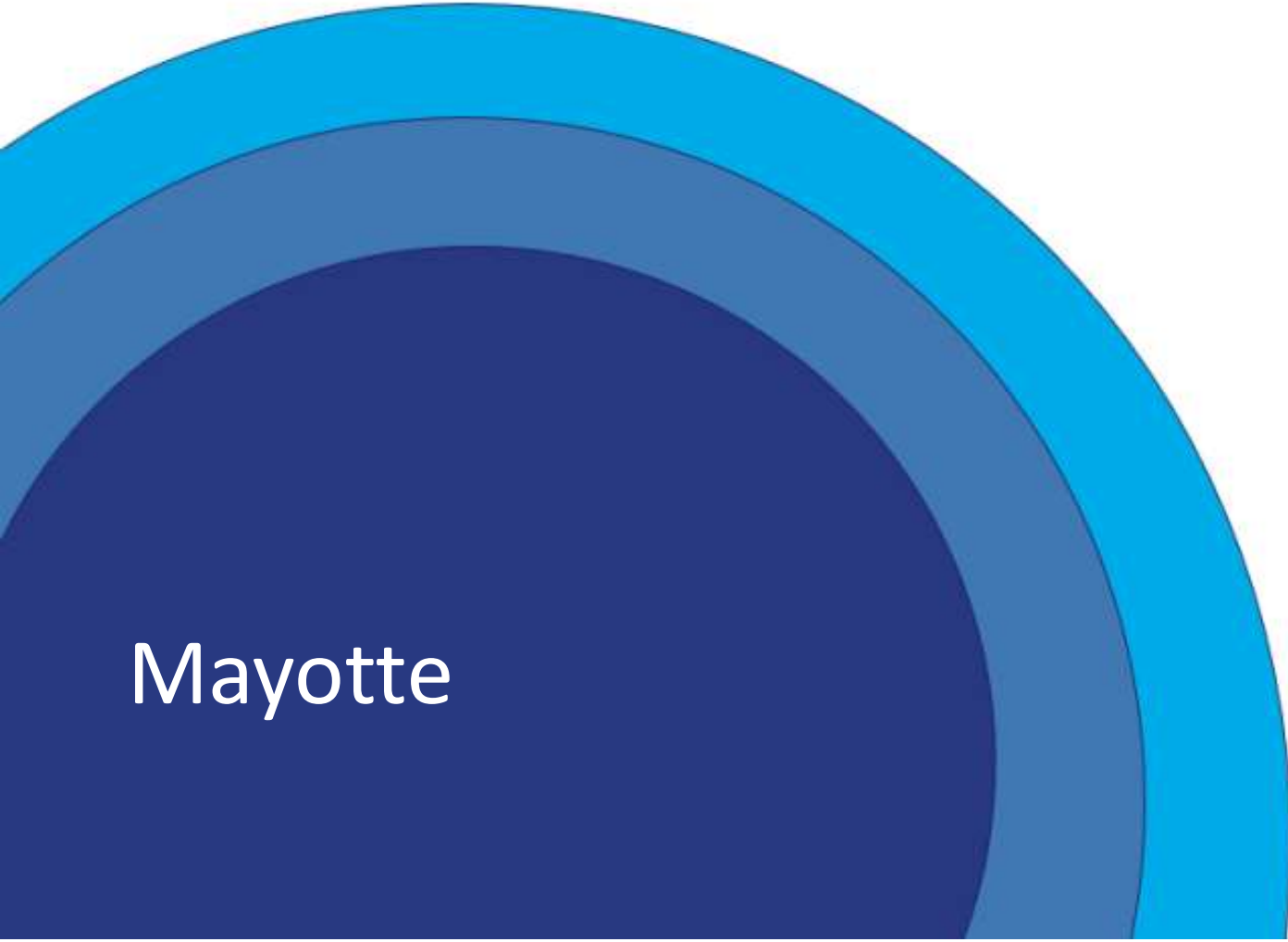
**3,87<sup>/7</sup>**  
C'est la note financière moyenne des intercommunalités de la Guadeloupe en 2020.

\*Moyenne toutes CL intégrant aussi la note du Département

\*Moyenne EPCI intégrant CC/ CA / Métropoles / CU / EPT le cas échéant

# Moyenne des notes financières des communes par strate démographique par année GUADELOUPE



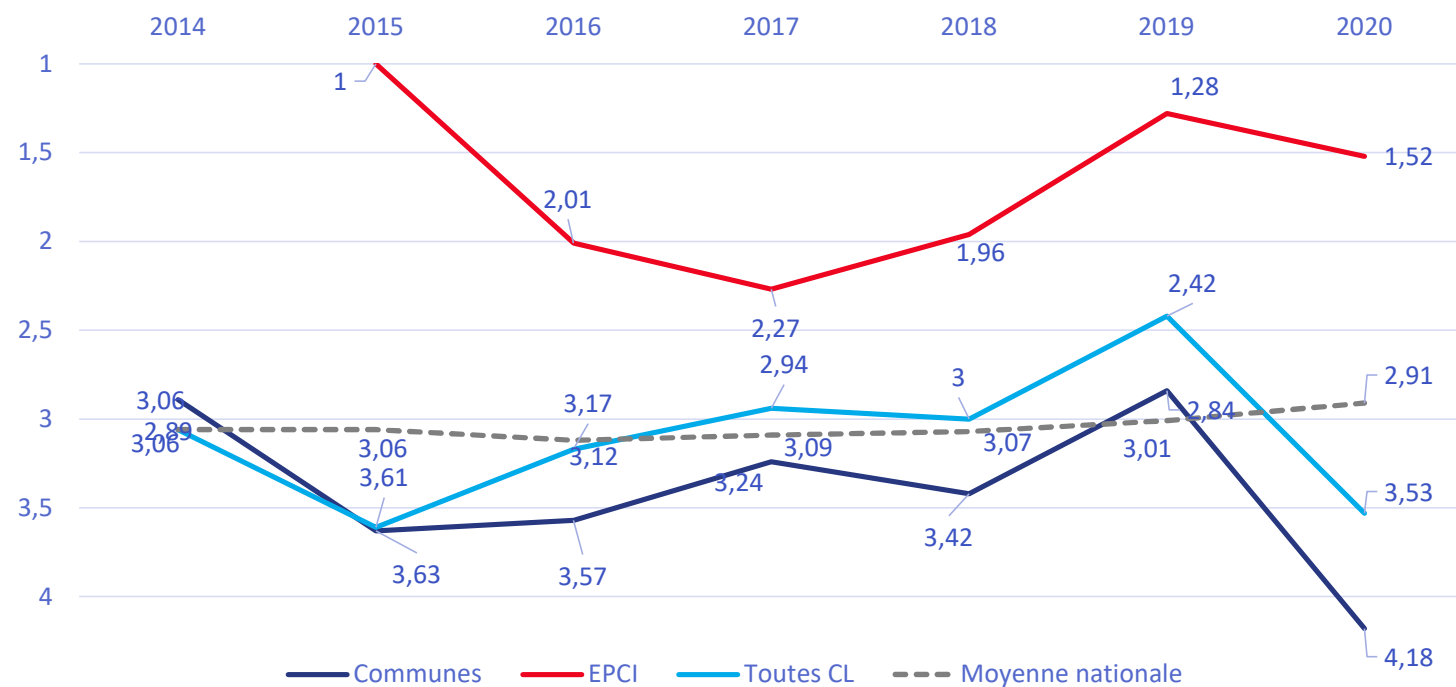


Baromètre de la santé  
financière des collectivités  
2021

Mayotte



# Moyenne des notes financières des collectivités par année Mayotte



**3,53<sup>/7</sup>**  
C'est la note financière moyenne des collectivités de la Mayotte en 2020. (vs 2,91 pour la moyenne nationale)



**4,18<sup>/7</sup>**  
C'est la note financière moyenne des communes de la Mayotte en 2020.

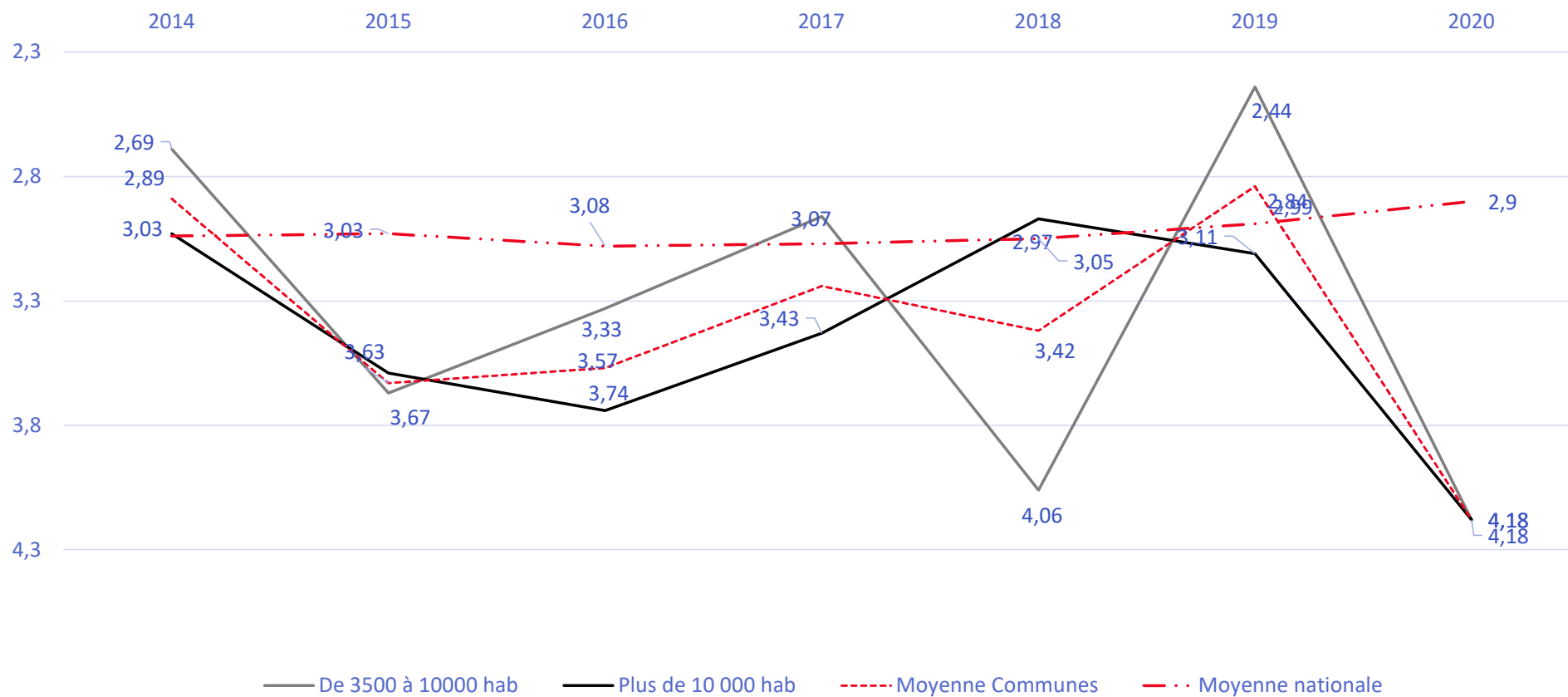



**1,52<sup>/7</sup>**  
C'est la note financière moyenne des intercommunalités de la Mayotte en 2020.

\*Moyenne toutes CL intégrant aussi la note du Département

\*Moyenne EPCI intégrant CC/ CA / Métropoles / CU / EPT le cas échéant

# Moyenne des notes financières des communes par strate démographique par année Mayotte





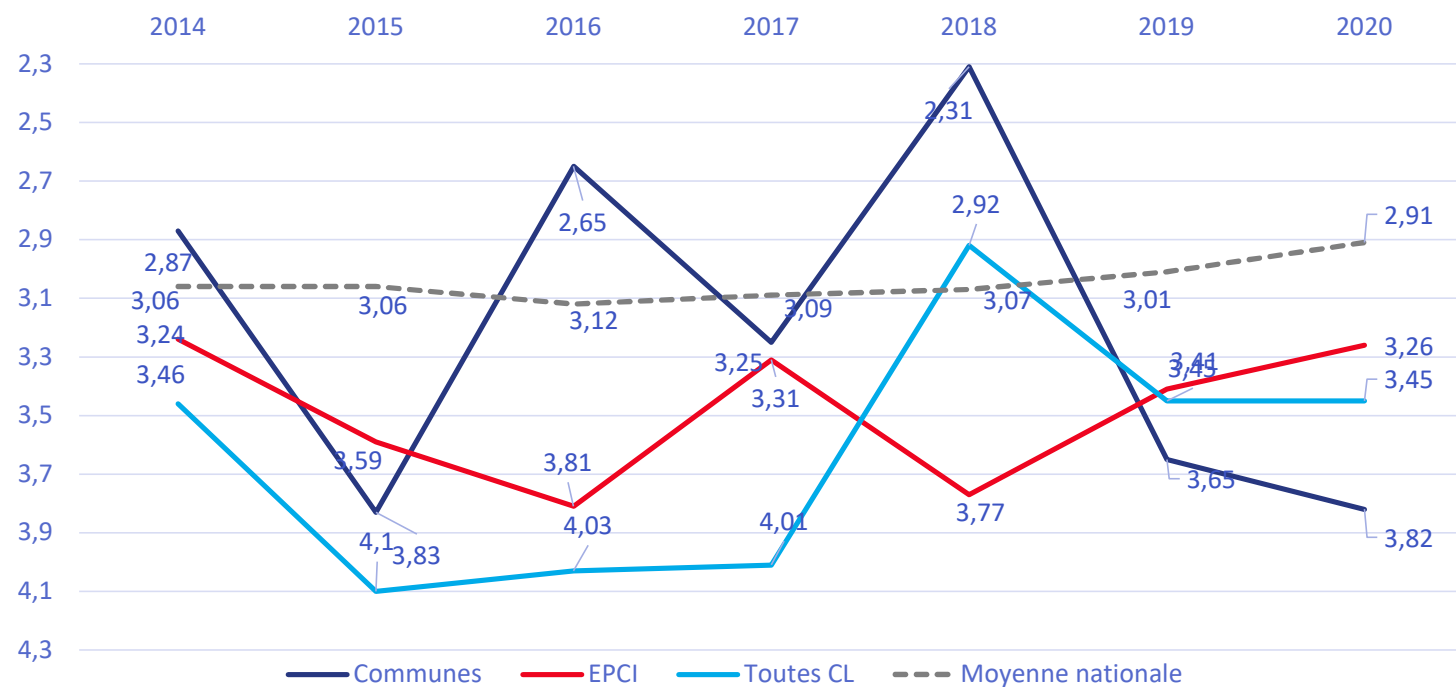
Baromètre de la santé  
financière des collectivités  
2021

Guyane



# Moyenne des notes financières des collectivités par année

## GUYANE



**3,45<sup>/7</sup>**  
C'est la note financière moyenne des collectivités de la Guyane en 2020. (vs 2,91 pour la moyenne nationale)



**3,82<sup>/7</sup>**  
C'est la note financière moyenne des communes de la Guyane en 2020.

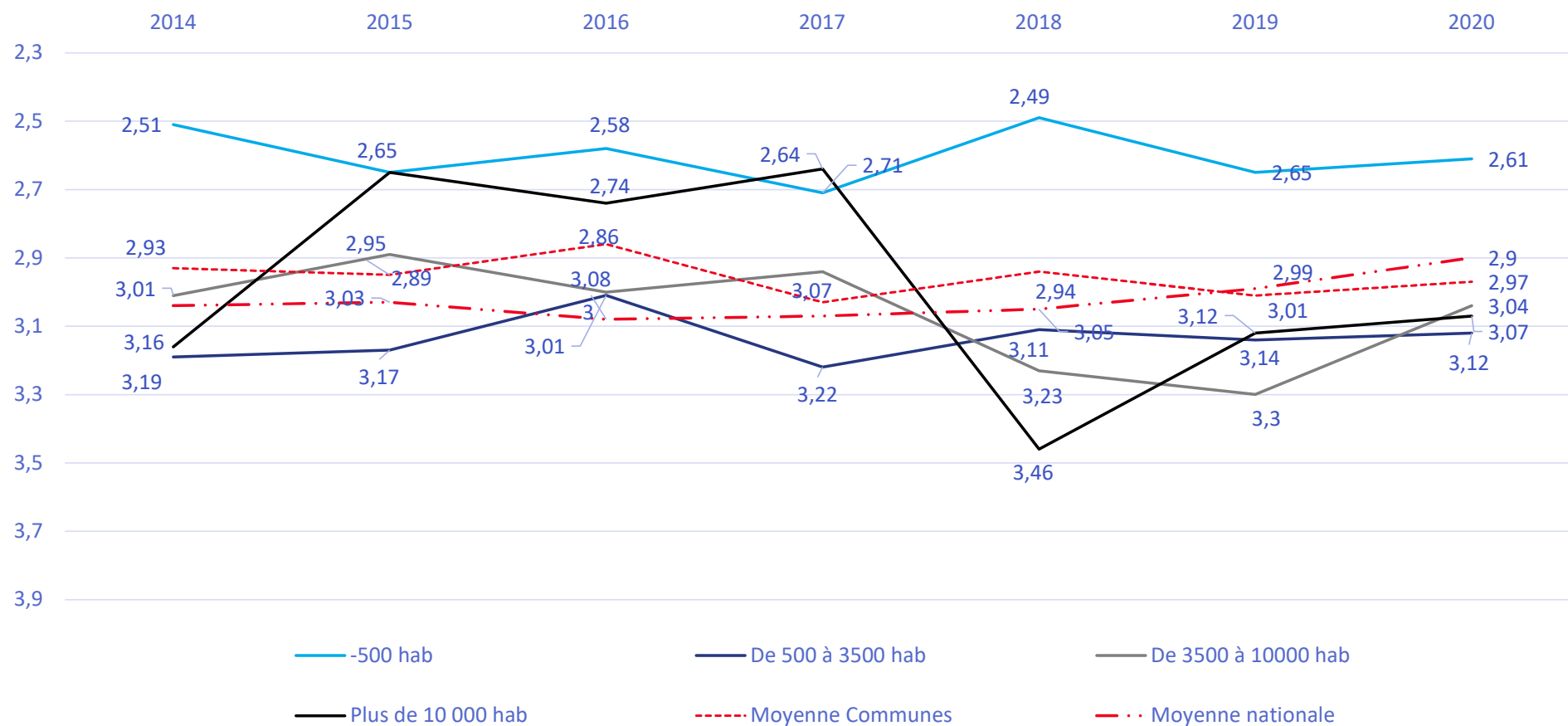



**3,26<sup>/7</sup>**  
C'est la note financière moyenne des intercommunalités de la Guyane en 2020.

\*Moyenne toutes CL intégrant aussi la note du Département

\*Moyenne EPCI intégrant CC/ CA / Métropoles / CU / EPT le cas échéant

# Moyenne des notes financières des communes par strate démographique par année GUYANE





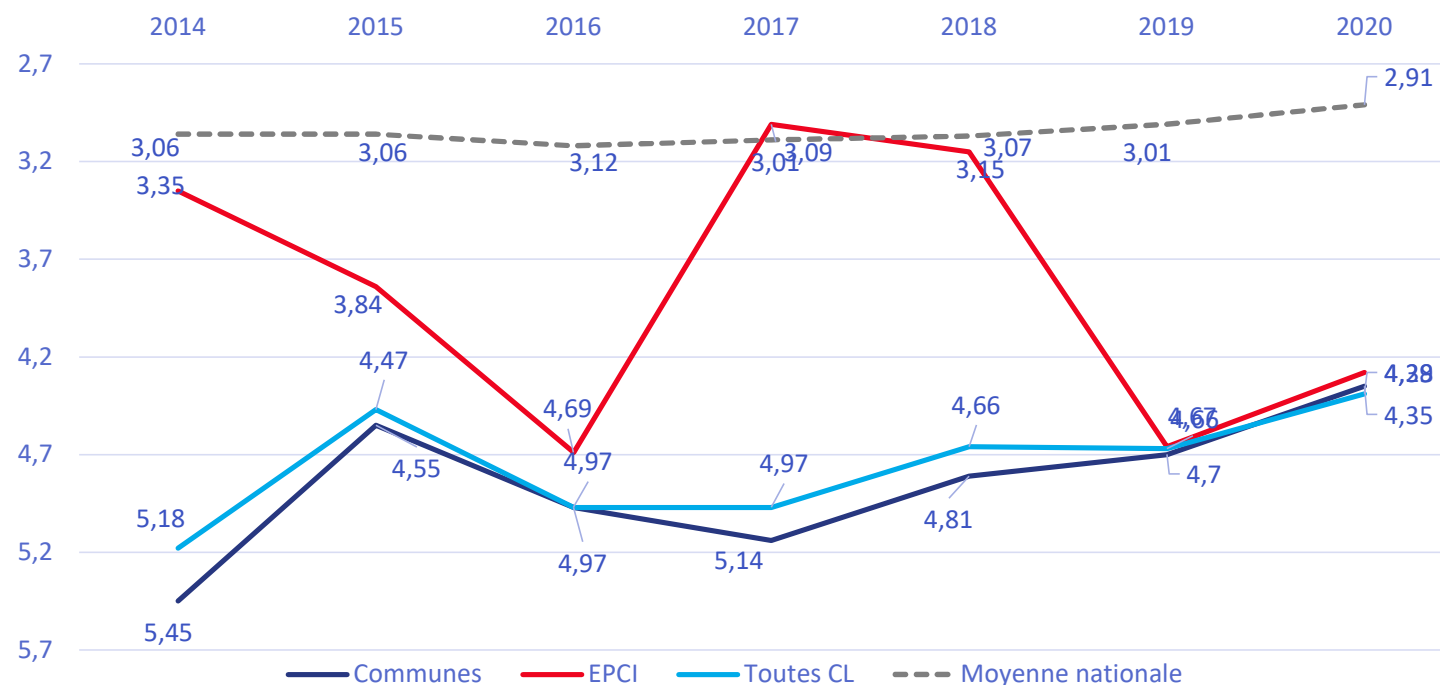
Baromètre de la santé  
financière des collectivités  
2021

Martinique



# Moyenne des notes financières des collectivités par année

## MARTINIQUE



**4,39<sup>/7</sup>**  
C'est la note financière moyenne des collectivités de la Martinique en 2020.  
(vs 2,91 pour la moyenne nationale)



**4,35<sup>/7</sup>**  
C'est la note financière moyenne des communes de la Martinique en 2020.



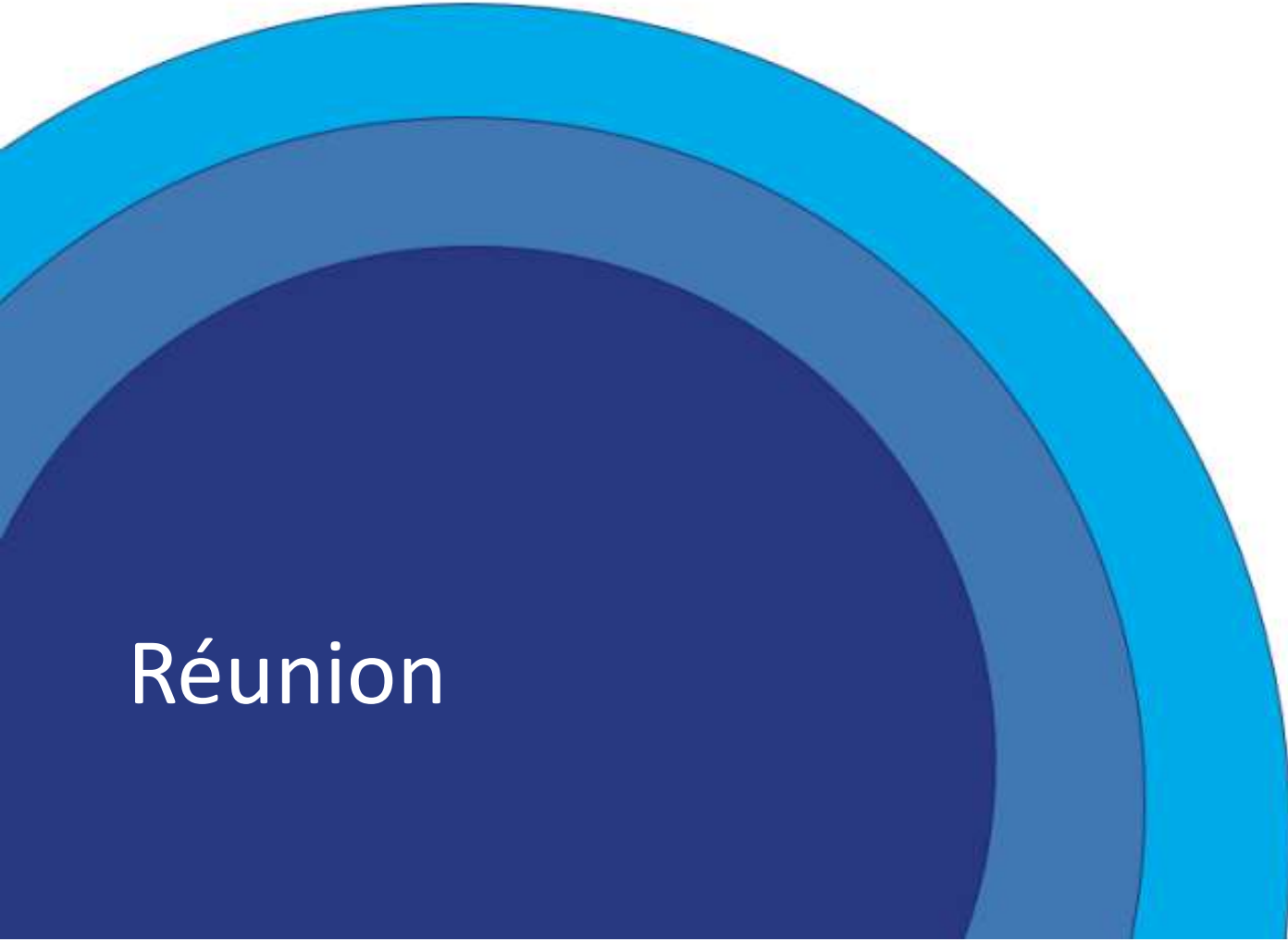
**4,28<sup>/7</sup>**  
C'est la note financière moyenne des intercommunalités de la Martinique en 2020.

\*Moyenne toutes CL intégrant aussi la note du Département

\*Moyenne EPCI intégrant CC/ CA / Métropoles / CU / EPT le cas échéant

# Moyenne des notes financières des communes par strate démographique par année MARTINIQUE



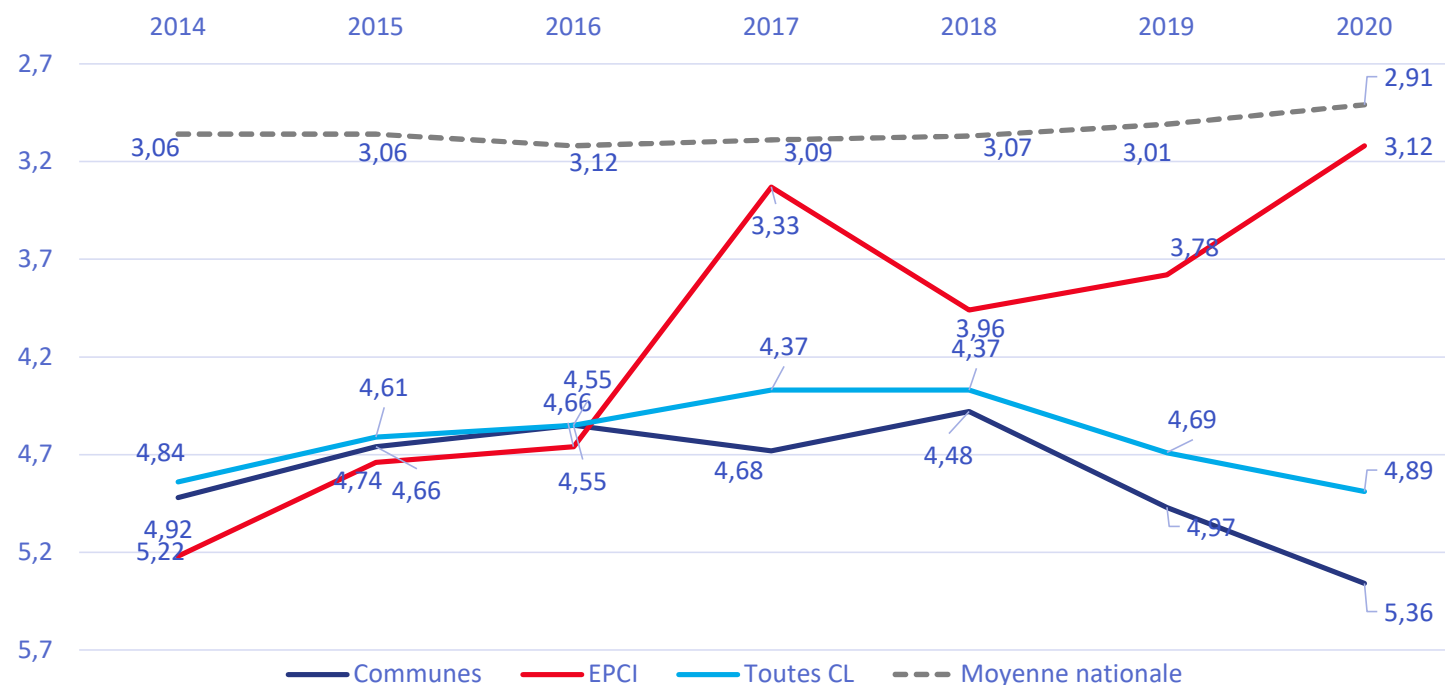


Baromètre de la santé  
financière des collectivités  
2021

Réunion



# Moyenne des notes financières des collectivités par année Réunion



**4,89<sup>/7</sup>**  
C'est la note financière moyenne des collectivités de la Réunion en 2020. (vs 2,91 pour la moyenne nationale)



**5,36<sup>/7</sup>**  
C'est la note financière moyenne des communes de la Réunion en 2020.

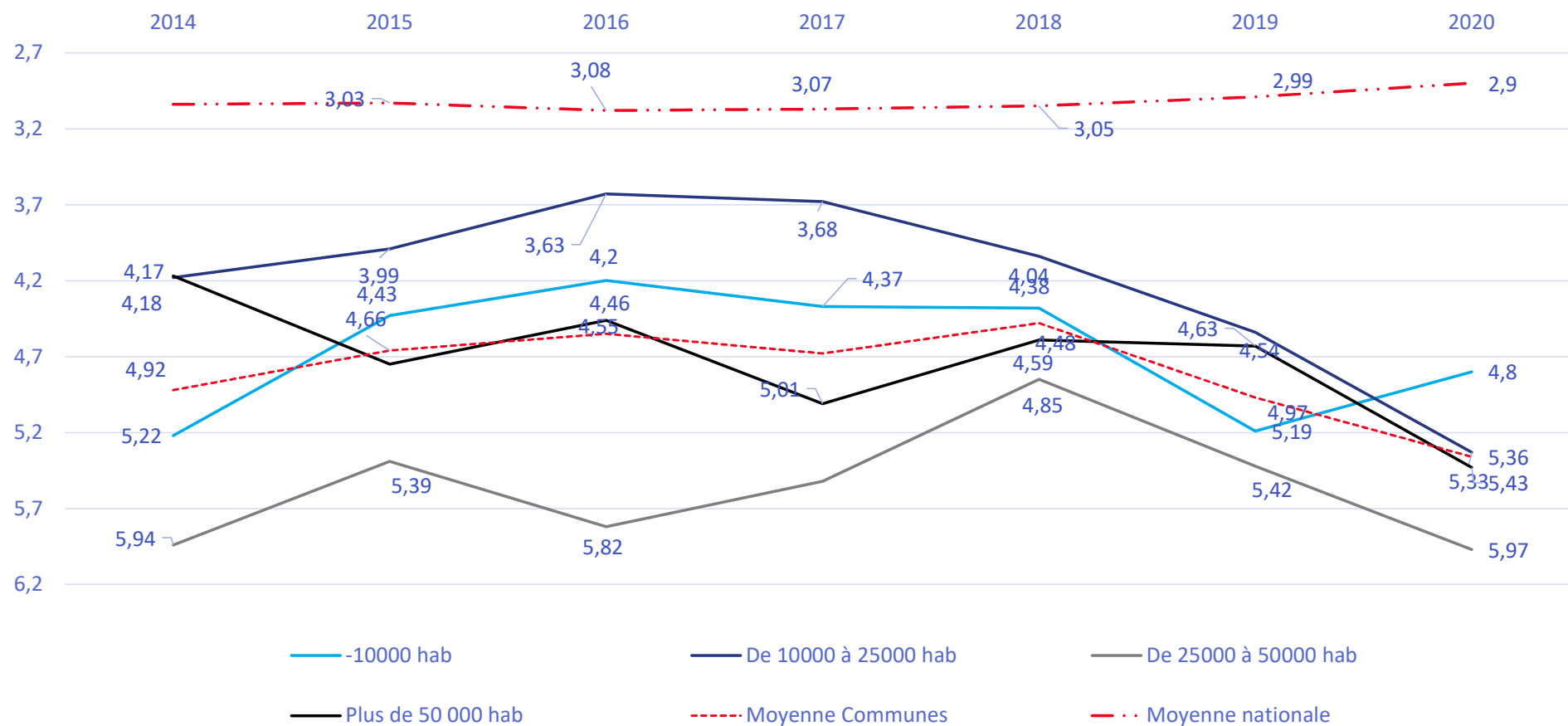


**3,12<sup>/7</sup>**  
C'est la note financière moyenne des intercommunalités de la Réunion en 2020.

\*Moyenne toutes CL intégrant aussi la note du Département

\*Moyenne EPCI intégrant CC/ CA / Métropoles / CU / EPT le cas échéant

# Moyenne des notes financières des communes par strate démographique par année Réunion






## Séquence 2 : La finance responsable au profit des collectivités !



# Les territoires ultramarins et la transition écologique

---

- Des situations disparates mais un isolement fréquent renforcé au lendemain de la crise sanitaire
- Des territoires directement touchés par le changement climatique renforçant la prise de conscience
- Des freins persistants notamment financiers
- Un accompagnement important de l'Etat et de ses opérateurs en ingénierie
- Une mise en relation des territoires et de l'expertise nécessaire



Merci pour votre  
attention !

Pour toute demande :  
[adhesion@afl-banque.fr](mailto:adhesion@afl-banque.fr)

[philippe.rogier@afl-banque.fr](mailto:philippe.rogier@afl-banque.fr)  
06 30 55 50 62

**GAFL**  
La banque  
des collectivités

---