



Let's move the Caribbean !



Performance Logistique des Outre-Mer : support de compétitivité

*Quelle stratégie logistique, pour quel modèle de
développement ?*

November 14, 2022

Quelle stratégie logistique pour quel modèle de développement ?

Qu'est-ce que la logistique internationale? Pourquoi est-ce un support au développement économique ?

CICLO DE LOGISTICA INTERNACIONAL



November 14, 2011

Quelle stratégie logistique, pour quel modèle de développement ?

En **1930**, Gaston Monnerville, 1^{er} président du Sénat, déclarait en parlant de la France et du pacte colonial :

*« C'est une vieille institution, datant de Richelieu. Elle n'évolue pas. Dans les instructions données en **1765, par Louis XV** au comte d'Emery, gouverneur de la Martinique, on lit : «Les colonies sont établies pour l'utilité de leur métropole. Elles doivent en consommer les produits. Rien n'a changé en 1930. Le pacte sévit toujours. »*

Quelle stratégie logistique, pour quel modèle de développement ?

Les infrastructures logistiques ont souvent été conçues pour faciliter le commerce colonial.

Les progrès technologiques ont placé nos territoires dans une logique de « rattrapage » car la plupart des investissements et réformes n'ont pas eu une approche globale pour (re)positionner les Outre-Mer dans les chaînes d'approvisionnement régionales et mondiales.

November 14, 2022



Quelle stratégie logistique, pour quel modèle de développement ?

Le commerce étant limité et quasi-unidirectionnel (FR-OM), il ne permet pas d'atteindre une taille critique pour susciter l'intérêt durable de compagnies internationales face à l'ancrage historique d'anciennes compagnies nationales.

Ces acteurs majeurs s'appuient sur le positionnement géostratégique et la dépendance à la France des OM pour développer des stratégies commerciales visant à renforcer leurs volumes de transaction et aussi les flux à l'import sur nos territoires.

Quelle stratégie logistique, pour quel modèle de développement ?

Dans les Outre-Mer Français, les activités logistiques terrestres, maritimes et aériennes s'opèrent en « silos ».

La logistique interne n'est pas optimisée : interface port/aéroport/route/rail....

Insuffisance de mutualisation des infrastructures et des services logistiques mis à disposition des acteurs de la chaîne d'approvisionnement

Une culture de la vie chère qui, heureusement, interpelle au rythme des crises sociales

Quelle stratégie logistique, pour quel modèle de développement ?

En moyenne, **80%** des flux de marchandises sont des biens domestiques et proviennent de la France continentale :
le potentiel de développement économique des Outre-Mer est sous-exploité.

November 14, 2022



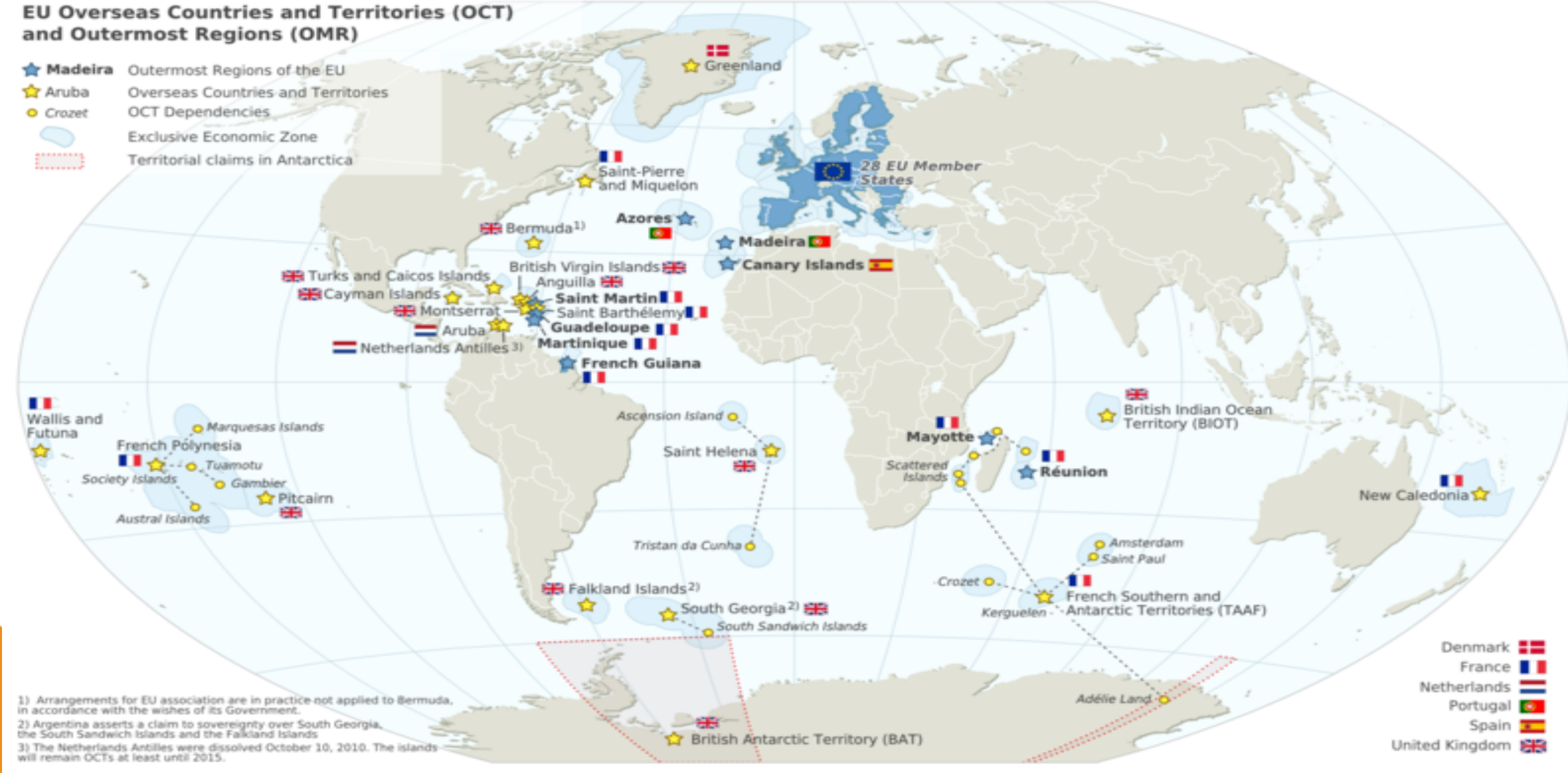
Quelle stratégie logistique, pour quel modèle de développement ?

**Outre-Mer Français :
Eloignés du continent Européen et de la France
mais ancrés dans des Régions à fort potentiel**

November 14, 2022



Quelle stratégie logistique, pour quel modèle de développement ?



Quelle stratégie logistique, pour quel modèle de développement ?

Les Outre-mer français sont positionnés dans des bassins maritimes dans lesquels ils ont peu de relations *avec leurs voisins*.

Cependant, les défis socio-économiques, énergétiques et climatiques nous amènent à prendre conscience de notre appartenance naturelle à un bassin géographique donné et nous obligent à plus de connectivité et de résilience dans nos écosystèmes régionaux.

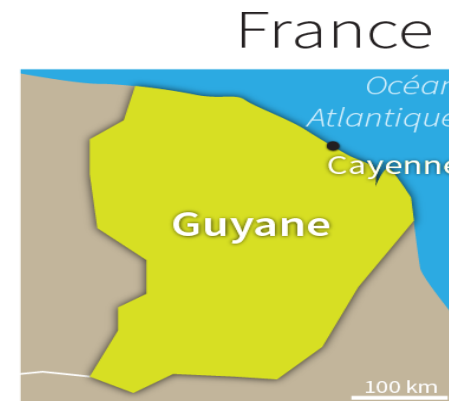
November 14, 2022



Quelle stratégie logistique, pour quel modèle de développement ?



Régions Ultrapériphériques de l'Union Européenne (RUP)



© 2013 JB Bouron, La Géothèque

la curiosité géographique
www.geothèque.org



November 14, 2022

Quelle stratégie logistique, pour quel modèle de développement ?

Tableaux comparatifs: données RUP de la Caraïbe Française

	Sources: Observatoire OM -2019	Wikipedia 2018	Observatoire OM - 2019	Observatoire OM - 2019	World Bank 2018	World Bank 2018
	Nombre habitants	superficie (km2)	PIB Brut (en Millions EUR)	Variation annuelle PIB (en %)	Indice de Performance Logistique (IPL)	IPL RANG
Guadeloupe	384 239	1 628	9 141	1,28	NON REFERENCE	?
Guyane	281678	83 846	4 406	1,21	NON REFERENCE	?
Martinique	364508	1 128	9136	2,7	NON REFERENCE	?

Tableaux comparatifs de 3 pays voisins des RUP de la Caraïbe Française

	source: World Bank 2021	Wikipedia	World Bank 2021	World Bank/Trading economics 2018	World Bank 2018	World Bank 2018
	Nombre habitants (en Millions)	superficie (km2)	PIB (USD courants en milliards)	Croissance du PIB (% annuel)	Indice de Performance Logistique (IPL)	IPL RANG
Bresil	214	8,516 Millions	1609	4,6	2,11	153/160
Rép. Dominicaine	10,95	48 730	94,24	12,3	2,66	87/160
Jamaïque	2,97	11 000	13,64	4,6	2,52	113/160

November 14, 2022

IPL France : 3,84 soit 16/160 pays



Quelle stratégie logistique, pour quel modèle de développement ?

L'indice de performance logistique ? 6 critères :

- Les douanes,
- Les infrastructures,
- La facilité à organiser des expéditions,
- La qualité des services logistiques,
- La ponctualité,
- La traçabilité.

November 15, 2018

Quelle stratégie logistique, pour quel modèle de développement ?

L'ambition logistique française : A l'issue du rapport Daher / Hémar (2019), la Ministre des transports propose de redynamiser cette filière support majeur de l'économie à travers

6 mesures :

1. Un point de contact unique aux frontières (PCF : DAAF, DCCRF, Douanes)
2. La simplification des implantations logistiques
3. Une plateforme numérique ouverte à tous les acteurs
4. Un benchmark européen sur la réglementation
5. Une révision de la fiscalité des entrepôts logistiques
6. L'accompagnement des transformations de l'emploi et des compétences

Quelle stratégie logistique, pour quel modèle de développement ?

Le rapport propose également :

- un regroupement des acteurs privés (Organisations professionnelles + entreprises privées) à travers **France Logistique**.
- un dialogue facilité entre la filière et les pouvoirs publics à travers : **Le Comité Interministériel de la LOGistique (CILOG)** qui arbitre les propositions du **COMEX Logistique** (DGITM+DGE+FranceLogistique)

Cependant, le rapport Daher / Hémar n'intègre pas les Outre-Mer français. Le CILOG réunit en 2020 et 2021 n'en parle pas.

Quelle stratégie logistique, pour quel modèle de développement ?

Et les Outre-Mer français ?

1/- S'inspirer du Triangle de croissance « Indonésie - Malaisie - Singapour » comme modèle de coopération régionale au sein d'une économie mondiale pour :

- Valoriser les complémentarités des territoires limitrophes disposant d'atouts différents
- Promouvoir le développement économique des territoires
- Former un bassin économique plus large et aux potentialités plus grandes

2/- Créer un **Triangle du progrès**, cher au Président Letchimy : « Afrique - Caraïbe - Europe » pour développer des flux commerciaux import/export permettant d'opérer des ouvraisons sur les matières 1eres ou produits semi-finis, en régimes suspensifs douaniers, créer de la valeur ajoutée et domicilier des emplois non-délocalisables dans nos territoires.

November 14, 2022



Quelle stratégie logistique, pour quel modèle de développement ?

Les actions pour aujourd'hui et demain ?

- Comprendre et exploiter le positionnement géo-stratégique de son territoire (politique, économique, commercial...)
- Utiliser la loi 2016-1657 du 5 décembre 2016 relative à l'action extérieure des collectivités territoriales et à la coopération des outre-mer dans leur environnement régional.

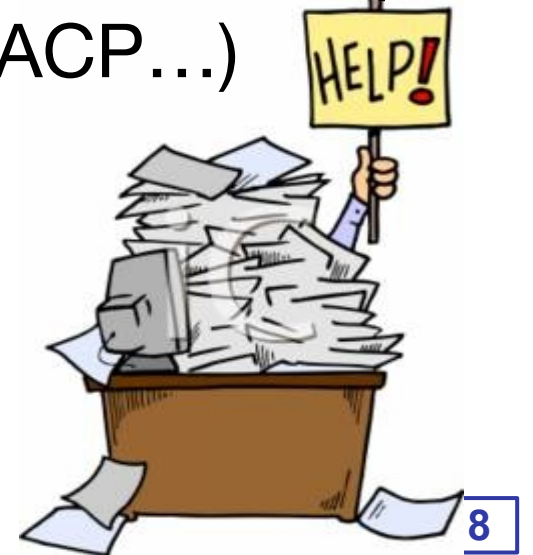
<https://www.legifrance.gouv.fr/loda/id/JORFTEXT000033537424/>



Quelle stratégie logistique, pour quel modèle de développement ?

Les actions pour aujourd'hui et demain ?

- Former aux métiers de gestion de la logistique et des chaînes d'approvisionnements (mer, fleuve, air, terre, rail, douane, commerce international, entrepôt, blockchain, etc)
- Connaitre et appliquer les accords et partenariats économiques internationaux qui nous concernent (OMC, OMD, EU, ACP...)



Quelle stratégie logistique, pour quel modèle de développement ?

Les actions pour aujourd'hui et demain ?

- Coopérer à la création d'une plateforme omni-canal permettant l'échange sécurisé de données numériques, en temps réel, de toutes les parties prenantes de la chaîne d'approvisionnement (public/privé).

Des projets européens aboutis ou en cours :

AEOLIX - https://youtu.be/pfjq03x_4yc

FENIX - <https://fenix-network.eu/>



Quelle stratégie logistique pour quel modèle de développement ?

Les actions pour aujourd'hui et demain ?

- Infrastructures portuaires et aéroportuaires adaptées à la gestion des flux de biens et de personnes certifiées OEA (sûreté, sécurité, simplification douanière) - C-TPAT...
- Poste de contrôle aux frontières (PCF) agréé UE
- Structuration de filières et construction de zones logistiques permettant la transformation, mise aux normes, assemblage économie circulaire, sous régime suspensif douanier...

*Création de richesses sur le territoire puis reexport
VS transbordement de containers*



MERCI DE VOTRE ATTENTION

*« Aucun de nous, en agissant seul,
ne peut atteindre le succès »
Nelson Mandela »*

<https://youtu.be/fAprzQNbiDs>



November 14, 2022

Sandra Casanova, Pdt Cluster GAT CARAIBES
Msc Logistics & Supply Chain Management
GSM: +596 696 38 90 81
sandra.casanova@clustergatcaraibe.com